



INFORME EJECUTIVO OFICIAL

ESTADO DE SITUACIÓN DEL SECTOR PRIVADO Y PRESIÓN FISCAL EN SAN MARTÍN DE LOS ANDES

Fecha	14 de agosto de 2026
Elaborado por	Cámara de Comercio, Industria y Turismo de San Martín de los Andes
Dirigido a	Ejecutivo Municipal y Concejo Deliberante de San Martín de los Andes

1. Introducción y Muestra

El presente informe consolida los resultados del Relevamiento sobre la Situación del Sector Privado, llevado a cabo por esta institución. El objetivo principal es contar con un diagnóstico empírico, cuantitativo y representativo sobre la realidad que atraviesan las PyMEs, comercios y prestadores de servicios de nuestra ciudad frente al actual contexto económico y la creciente presión tributaria local.

El estudio se sustenta en la participación directa de 107 empresas y comercios locales, conformando una muestra estadísticamente contundente de la matriz productiva de San Martín de los Andes.

107

empresas y comercios

75,7%

gastronomía, hotelería, turismo y
comercio

79,5%

con 1 a 15 empleados

Representatividad por rubro: El 75.7% del volumen encuestado pertenece a los motores económicos de la ciudad: Gastronomía, Hotelería y Turismo (39.3%) y Comercio Minorista/Mayorista (36.4%).

Estructura empresarial: El tejido productivo local está sostenido por las micro y pequeñas empresas. El 79.5% de los encuestados posee entre 1 y 15 empleados, sumado a un 15% de trabajadores unipersonales.

Distribución geográfica: Si bien existe una clara concentración de la actividad en el Casco Histórico (68.2%), se registra un importante volumen comercial en el eje de la Ruta 40, sumando más de un 15% entre Vega San Martín y Vega Maipú.

2. Derrumbe de la Actividad y Alerta Laboral

Los indicadores de actividad económica muestran una paralización crítica que ya está impactando de manera directa en la sostenibilidad del empleo privado local.

82,2%

reportó caída de actividad

54,2%

califica la caída como severa

43%

ya se encuentra en proceso de achique

Caída en ventas: Un alarmante 82.2% de las empresas reportó una caída en sus niveles de actividad respecto al mismo trimestre del año anterior. De este grupo, el 54.2% califica la caída como "severa" (superior al 20% de su facturación). Apenas 7 establecimientos de los 107 consultados lograron registrar algún tipo de crecimiento.

Impacto de la temporada invernal: La coyuntura climática y turística ha agravado significativamente el cuadro. La escasa y tardía precipitación nívea determinó, en términos comerciales, la pérdida de dos de las tres semanas correspondientes a la temporada alta, afectando de manera directa el nivel de actividad esperado. En este contexto, el 57,9% de los comercios califica el impacto de la actual temporada invernal como **"muy negativo"**, reflejando una marcada frustración comercial y una fuerte caída de las ventas proyectadas, mientras que un 38,3% señala un impacto moderado.

Destrucción del empleo formal: El esfuerzo del sector privado por sostener los puestos de trabajo está llegando a su límite operativo. Si bien un 55.1% mantiene su nómina actual, el 43% del sector productivo ya se encuentra en proceso

de achique. Un 31.8% redujo su nómina o congeló la cobertura de vacantes, y un preocupante 11.2% ya se ha visto forzado a realizar despidos directos.

3. Asfixia Tributaria y Costos Operativos (Nivel Municipal y Provincial)

El relevamiento evidencia que la rentabilidad de las empresas no solo se ve afectada por la macroeconomía, sino fuertemente castigada por las políticas tributarias de orden local.

Percepción de la Presión Fiscal: Al calificar la presión fiscal en una escala del 1 al 5, el Estado Municipal es identificado como el agente de mayor asfixia. El 87% de los encuestados (93 sobre 107) calificó la presión de la Municipalidad con los niveles máximos de gravedad (4 o 5), superando incluso la percepción de la carga impositiva provincial y nacional.

Tasa Comercial: El 97.2% de los encuestados afirma que el impacto financiero de la Tasa Comercial mensual es "Alto" o "Muy Alto", representando deducciones directas de más del 1% o 2% sobre su facturación bruta, volviéndose un costo estructural crítico.

Tasa Vial (Rechazo institucional absoluto): Existe un consenso estadísticamente irrefutable respecto a la Tasa Vial aplicada sobre los combustibles. Un 99.1% (106 de los 107 encuestados) evalúa esta medida como INJUSTIFICADA, considerándola un tributo de carácter confiscatorio que encarece la logística y los fletes, y cuya recaudación no se ve reflejada en contraprestaciones ni mejoras viales concretas en la ciudad.

Servicios Públicos (EPEN y Gas): El costo de la Energía Eléctrica (EPEN) se ha convertido en el servicio de mayor gravedad operativa: el 75% (81 empresas) lo califica con impacto 4 o 5 (gravísimo/insostenible). El Gas Natural le sigue como el segundo costo más crítico para el mantenimiento de la actividad, mientras que las tarifas de Agua y Saneamiento son percibidas como los costos más asimilables.

4. Diagnóstico de Rentabilidad y Expectativas a Futuro

Al ser consultados sobre la raíz de la pérdida de rentabilidad, la radiografía es clara:

- El 71% señala que la causa principal es la caída generalizada del consumo y la contracción de la demanda.
- El 17.8% apunta a la competencia desleal y el comercio informal, un factor que agrava la situación de quienes sostienen sus obligaciones fiscales.

El horizonte a corto plazo (próximos 6 meses) está dominado por la cautela y la preocupación. El 43% de los encuestados prevé un escenario neutro o de estancamiento, el 39.3% espera un empeoramiento de las condiciones actuales, y apenas un 17.8% mantiene una expectativa optimista de recuperación.

5. Mandato del Sector Privado y Propuestas de Acción Urgente

Los datos expuestos demuestran que las PyMEs de San Martín de los Andes no cuentan con margen financiero para seguir absorbiendo incrementos tributarios locales. Ante la consulta sobre las medidas prioritarias a ejecutar desde el Municipio, las respuestas conforman un mandato claro:

92,5%	48,6%	26,2%
reducción/replanteo de tasas y Tasa Vial	incentivos fiscales y moratorias	mayor control sobre informalidad

- Reducción y replanteo de Tasas Municipales (COM) y eliminación de la Tasa Vial: solicitado de manera urgente por el 92.5% de los encuestados.
- Implementación de incentivos fiscales y moratorias: requerido por el 48.6% para aliviar el ahogo financiero de corto plazo.
- Mayor control sobre el comercio y la infraestructura informal: exigido por el 26.2% para nivelar las condiciones de competencia.

6. Convocatoria a Reunión Abierta y Urgente

Dada la gravedad institucional, comercial y laboral expuesta en este documento, **80** de los encuestados han manifestado su expresa y urgente voluntad de participar en una reunión abierta presencial.

El sector privado, sostén fundamental de la economía local, el empleo y la propia recaudación municipal, exige abrir una mesa de diálogo y trabajo inmediata con las autoridades ejecutivas y legislativas para evitar el cierre definitivo de establecimientos y una mayor pérdida de puestos de trabajo.

Comisión Directiva

Cámara de Comercio, Industria y Turismo de San Martín de los Andes